

الخطة الاستراتيجية لجامعة الامارات العربية المتحدة 2016 - 2014





الهدف الأول

إعداد خريجين قياديين ورواد في تخصصاتهم.

المبادرات	الأنشطة
1) تطوير ودعم الابتكار في التعليم والتعلم	تطوير أساليب التعليم واستخدام أساليب متنوعة ومبتكرة لتحسين العملية التعليمية
	مراجعة وتطوير نظام تقييم التدريس من قبل الطلبة والاقربان
	توفير البنية التحتية التقنية المساندة وتطوير العاملين بها لدعم العملية التربوية والابتكار في التدريس
2) خلق ثقافة طلابية للطموح والإنجاز	طرح برامج وأنشطة تعليمية في سكن الطلاب
	زيادة فرص التدريب العملي والتطوع
	إطلاق برامج تأهيلية لتطوير الطلبة وإعدادهم لسوق العمل خلال مراحل الدراسة
	إطلاق برامج لنشر المعرفة والاطلاع على الانجازات المتفوقة والمتميزة للطلبة داخل وخارج الجامعة
3) زيادة أعداد الطلبة المؤهلين جيداً لخياراتهم الدراسية	تحسين عملية استقطاب الطلبة وعمليات القبول من أجل تحسين جودة الطلبة المقبولين بالجامعة
	توفير برامج إرشاد فعالة لطلبة الثانوية العامة والطلبة الملتحقين حديثاً بجامعة الإمارات العربية المتحدة
	تشجيع الطلبة على الالتحاق بالتخصصات المطلوبة ضمن سوق العمل وتقل فيها نسبة التوطين



الهدف الثاني

تطوير قدرات البحث العلمي والابتكار
في المجالات ذات الأهمية الوطنية والإقليمية.

الأنشطة	المبادرات
تطوير عدد من المراكز والمعاهد البحثية تتوافق مع المعايير الدولية	(1) بناء قدرة مؤسسية لتلبية الاحتياجات البحثية للدولة
إقامة شراكات بحثية نشطة محلياً ودولياً	
تعزيز برامج المعيدین لإعداد المواطنين ليصبحوا باحثين فاعلين	
تحسين قدرة الباحثين في الحصول على تمويل لدعم منح الدراسات العليا، والمنح البحثية وزمالة ما بعد الدكتوراه والمشروعات البحثية	(2) تحفيز الإنتاجية البحثية للجامعة
زيادة التركيز على جودة وكمية الأبحاث المنشورة في الدوريات الدولية المحكمة	
تعزيز برامج الدراسات العليا داخلياً وخارجياً	(3) زيادة مشاركة طلبة الدراسات العليا ومرحلة البكالوريوس في جهود البحث العلمي بالجامعة
توجيه طلبة الدراسات العليا إلى مجالات البحث العلمي التي تركز عليها الجامعة	
زيادة الفرص أمام طلبة مرحلة البكالوريوس لإجراء مشاريع بحثية في مجال دراساتهم	
تطوير وإدارة البرامج التي تعطي الفرصة لمشاركة الطلبة في البحث العلمي (مؤتمرات البحث العلمي للطلبة، المنافسات البحثية للطلبة، المنح البحثية للطلبة)	



الهدف الثالث

تحقيق التميز الأكاديمي وفق معايير
الاعتماد الأكاديمي والاعتماد المؤسسي.

الأنشطة	المبادرات
الإعداد والحصول على الإعتماد المؤسسي من قبل جهات دولية مختصة	1) ضمان أن الإجراءات الأكاديمية والمخرجات بجامعة الإمارات العربية المتحدة تواكب المستوى الدولي
تطوير البرامج الدراسية بما يتوافق مع معايير الاعتماد الاكاديمي الدولي والمقاييس العالمية المتعارف عليها	
عقد اتفاقيات التعاون الدولي	2) زيادة المشاركة في المجتمعات العالمية للتعليم العالي والبحث العلمي
استضافة المؤتمرات الدولية والمحلية	
تسهيل مساهمات أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة في الجمعيات والمؤتمرات والندوات العلمية وورش العمل الدولية	
مشاركة الأساتذة المتميزون من الجامعات العالمية في أنشطة الجامعة	3) جذب الباحثين الدوليين وأعضاء هيئة التدريس ذوي السمعة العالمية لزيارة جامعة الإمارات العربية المتحدة والعمل بها
تعيين أعضاء هيئة تدريس جدد في التخصصات التي يزيد فيها معدل العبء التدريسي وإقبال الطلبة	



الهدف الرابع

تعزير دور الجامعة في نقل المعرفة
والمهارات لخدمة المجتمع.

الأنشطة	المبادرات
وضع استراتيجية متكاملة لتطوير وتفعيل الاتصال الداخلي والخارجي	(1) تحسين الاتصالات الاستراتيجية للجامعة
اعداد السياسة الاعلامية للجامعة	
تطوير شركات محلية ودولية تساهم في نقل المعارف والمهارات لخدمة المجتمع	(2) تعزيز الدور الريادي لجامعة الإمارات العربية المتحدة في كافة الإمارات بالدولة



الهدف الخامس

ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق
معايير الجودة والكفاءة والشفافية.

المبادرات	الأنشطة
1) ادارة الموارد المالية بكفاءة و فعالية	اعداد الميزانية و متابعة تنفيذها، ادارة الرواتب، ادارة المدفوعات والاستحقاقات، إجراء التدقيق الداخلي.
2) ادارة المشتريات وفق أفضل الممارسات العالمية	ادارة المشتريات، إدارة العقود ومتابعتها.
3) تطبيق أفضل ممارسات الموارد البشرية	تخطيط الموارد البشرية والاستقطاب والتعيين، تدريب و تطوير الموظفين، ادارة خدمات الموارد البشرية الأخرى (تقييم الاداء، شؤون الموظفين).
4) ضمان تطبيق معايير الجودة و التميز المؤسسي	إدارة الجودة، إدارة علاقات المتعاملين، الاعداد للمشاركة بجائزة الشيخ خليفة للتميز.
5) ضمان تحقيق الاتصال الداخلي و الخارجي	تخطيط و تنسيق الاتصالات الداخلية والخارجية، إدارة النشاط الإعلامي.
6) وضع وتطوير الخطة الاستراتيجية وقياس الأداء	وضع وتطوير الخطة التشغيلية والاستراتيجية، تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية ، وقياس الأداء.

المبادرات	الأنشطة
(7) توفير أفضل الخدمات القانونية	إعداد الدراسات والاستشارات القانونية، إدارة الشؤون القانونية.
(8) توفير أحدث خدمات تقنية المعلومات	تطوير النظم والتطبيقات الإلكترونية، توفير الدعم الفني للمستخدمين، إدارة الشبكات وأمن المعلومات.
(9) تطبيق أفضل الممارسات العالمية في القيادة	مكاتب الوزراء والمدير العام (الوكيل) والمديرين التنفيذيين، مستشاري الوزير والمدير العام (الوكيل).
(10) توفير خدمات مشتركة لكافة الوحدات التنظيمية بكفاءة عالية	الصيانة، الإيجار، المواصلات، رسوم الاستشارات، المصروفات المتكررة الأخرى (الهواتف والانترنت، إلخ)، الخدمات المشتركة الأخرى (أدوات مكتب، قرطاسية ومتفرقات، إلخ)