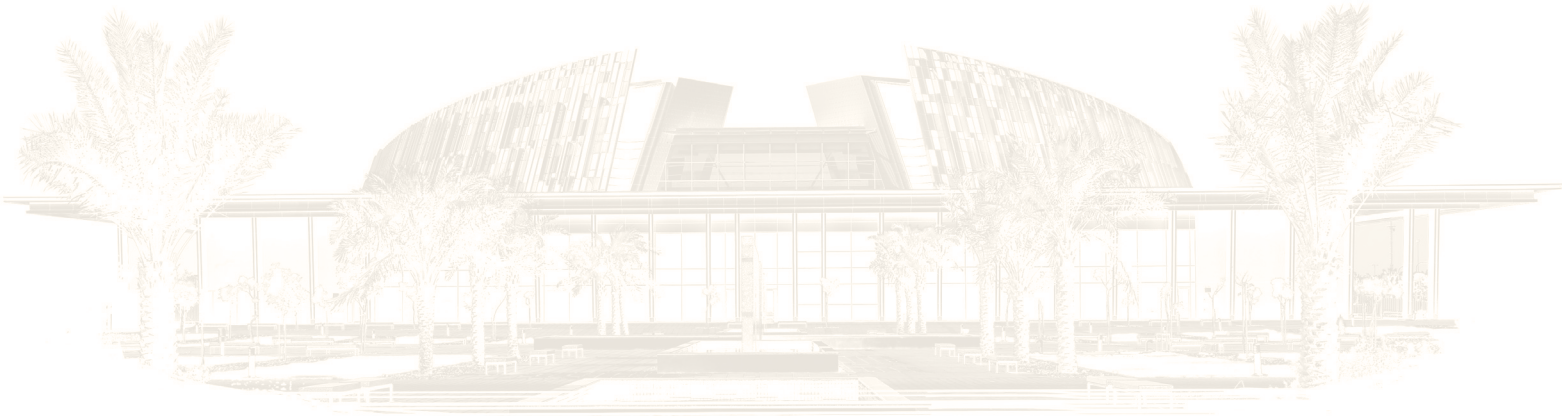


UAEU

جامعة الإمارات العربية المتحدة  
United Arab Emirates University



# الخطة الاستراتيجية لجامعة الإمارات العربية المتحدة 2021 – 2017



[www.uaeu.ac.ae](http://www.uaeu.ac.ae)

جامعة الإمارات العربية المتحدة

## الهدف الأول

إعداد طلبة ليكونوا متميزين في مجالات تخصصهم،  
قياديين ومنتجين في مجتمعاتهم

جامعة أم القرى  
البحرينية

• التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس - العمل على زيادة نطاق التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس في استخدام أساليب التدريس المبتكرة لدعم الاحتياجات التعليمية للقرن الواحد والعشرين وفي استخدام التكنولوجيا الحديثة لدعم الابتكار في التعليم والتعلم.

• فاعلية التعليم - تطوير عمليات تقييم فاعلية التعليم وتحفيز أساليب التدريس المبتكرة.

• التجربة البحثية - تشجيع مشاركة الطلبة في الأنشطة البحثية التعليمية والتطبيقية.

• برامج الاستقطاب - تطوير البرامج الفاعلة لاستقطاب طلبة المرحلة الثانوية.

• المنح الدراسية - السعي للحصول على المزيد من المنح الدراسية من قبل الهيئات الحكومية للطلبة الموهوبين.

• تلبية احتياجات سوق العمل - تشجيع الطلبة على الالتحاق بالتخصصات التي تتوافق مع متطلبات سوق العمل في الدولة.

• جاهزية الطلبة - رفع مستوى جاهزية طلبة السنة الأولى.

• الارشاد - تحسين أنشطة الارشاد الطلابي ورفع كفاءتها.

• الأنشطة الطلابية - ربط الأنشطة المصاحبة للمساقات الدراسية والأنشطة الطلابية اللاصفية مع مخرجات التعلم للبرامج الأكاديمية ومخرجات التعلم المؤسسي.

• فرص التدريب والتوظيف - الاستفادة من شركاء الجامعة في الحصول على المزيد من فرص التدريب والتوظيف للطلبة.

• الخبرات الدولية - توفير خبرات دولية متنوعة للطلبة من خلال برامج التبادل الطلابي.

• التسويق - زيادة جهود تسويق برامج الدراسات العليا.

• عمليات القبول - تسهيل وتسريع عمليات قبول الطلبة المتقدمين لبرامج الدراسات العليا.

• المنح الدراسية - السعي للحصول على المنح الدراسية للطلبة في التخصصات الاستراتيجية للدولة.

• خدمات طلبة الدراسات العليا - توسعة نطاق خدمات الدعم المتوفرة لطلبة الدراسات العليا داخل وخارج الحرم الجامعي.

• خدمات المكتبة - تطوير خدمات المكتبة لدعم مهارات القرن الحادي والعشرين (التواصل والتشارك والابداع والتفكير الناقد).

• المعرفة المعلوماتية - تحسين برامج دعم المعرفة المعلوماتية.

• المصادر المكتبية - تطوير عملية ربط المصادر المكتبية مع البرامج الأكاديمية ومجالات الأنشطة البحثية.

• الكوادر المؤهلة - تأهيل وتعيين العدد الكافي من المتخصصين في مجال المكتبات وتوفير التطوير المهني اللازم لهم.

1. التعليم والتعلم -

تحسين فاعلية التعليم والتعلم

2. استقطاب الطلبة - زيادة جهود استقطاب الطلبة المتفوقين والعمل على استبقائهم

3. التجربة الطلابية - توفير تجربة جامعية تتركز على تنمية القدرات الطلابية ودعم نجاحاتهم

4. طلبة الدراسات العليا - زيادة أعداد طلبة الدراسات العليا المتميزين

5. المكتبة - تعزيز دور المكتبة الجامعية في دعم العملية التعليمية والبحث العلمي



## الهدف الثاني

تطوير قدرات البحث العلمي والابتكار في المجالات ذات الأهمية الوطنية والدولية

جامعة الإمارات العربية المتحدة



- الأبحاث العصرية - تشجيع أنشطة الأبحاث المتميزة المتعددة الاختصاصات.
- الشراكات البحثية - إقامة شراكات بحثية نشطة محلياً ودولياً.
- منتزه جامعة الامارات للعلوم والابتكار (المشاركات الخارجية) - استقطاب مؤسسات تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة ومؤسسات البحث والتطوير كشركاء في منتزه جامعة الإمارات للعلوم والابتكار.
- منتزه جامعة الامارات للعلوم والابتكار (المشاركات الداخلية) - تشجيع مشاركة الباحثين في منتزه جامعة الامارات للعلوم والابتكار.

1. مجالات البحث العلمي - تطوير الابتكار  
البحثي في المجالات ذات الأولوية الوطنية

- جودة أعضاء هيئة التدريس - تعيين واستبقاء قادة المجموعات البحثية الدولية وأعضاء هيئة التدريس النشطين بحثياً.
- أعداد كافية من أعضاء هيئة التدريس - تحسين نسبة أعداد الطلبة لأعضاء هيئة التدريس والأعباء التدريسية وفقاً للمعايير الدولية.
- مراكز البحث - تطوير المراكز البحثية في الجامعة والعمل على زيادة كفاءتها.
- برامج الدراسات العليا - تحديد وتطوير المزيد من برامج الدراسات العليا لدعم جهود البحث العلمي في المجالات ذات الأولوية الوطنية.
- برنامج المعيدين - تعزيز برنامج المعيدين لدعم وتطوير القدرات التدريسية والبحثية المواطنة.

2. جودة البحث العلمي - تعزيز الانتاجية  
البحثية لجامعة الامارات وتحسين جودة  
الأبحاث والباحثين

- البنية التحتية البحثية - تطوير المرافق البحثية في الجامعة وإنشاء مختبر للتصنيع.
- تمويل الأبحاث العلمية - زيادة تمويل الأبحاث العلمية داخلياً وخارجياً للأبحاث ذات الصلة بالاحتياجات الوطنية لدولة الامارات.
- أبحاث طلبة الدراسات العليا - تشجيع طلبة الدراسات العليا لربط مشاريعهم البحثية وأطروحاتهم مع المشاريع البحثية الممولة في الجامعة ومراكز البحث العلمي.
- كراسي الوقف والأستاذية - تأسيس كراسي الوقف والأستاذية في الجامعة.
- الخدمات الإدارية - توفير بيئة بحثية تضمن تقديم الخدمات الإدارية وإدارة المشتريات والأمور المالية بشكل فعال.

3. دعم الأبحاث العلمية - الترويج لبيئة  
داعمة للأبحاث العلمية





## الهدف الثالث

توسيع نطاق الاعتماد الدولي للجامعة ولبرامجها  
الأكاديمية وتعزيز سمعتها دولياً

جامعة الامارات العربية المتحدة



## المبادرات

## الأنشطة

- الاعتماد المؤسسي - ضمان الحصول على الاعتماد المؤسسي الدولي للجامعة والحفاظ عليه.
- الاعتماد الأكاديمي - العمل على توسيع نطاق الاعتماد الأكاديمي للبرامج التي تطرحها الجامعة.
- تجديد الاعتماد - المحافظة على الاعتماد الأكاديمي للبرامج بالتطوير المستمر لها.

1. الاعتماد الدولي - توسيع نطاق الاعتماد الدولي للجامعة ولبرامجها الأكاديمية

- مراجعة البرامج وتطويرها - التحسين المستمر لعمليات تطوير ومراجعة البرامج الأكاديمية.

- تقييم المخرجات - تحسين جودة تقييم مخرجات التعلم للطلبة.

- احتياجات سوق العمل - الحرص على أن تكون البرامج الأكاديمية متوافقة مع احتياجات سوق العمل في دولة الإمارات.

2. البرامج الأكاديمية - تعزيز جودة البرامج الأكاديمية من خلال عمليات التطوير والتقييم المستمر

- التسويق - تطوير استراتيجية تسويق متكاملة لجامعة الامارات بهدف تعزيز سمعتها دولياً.
- الخبرات - تسويق خبرات أعضاء الهيئة التدريسية والباحثين وإنجازاتهم العلمية.
- الاستقطاب والاستبقاء: العمل على استقطاب والحفاظ على أعضاء الهيئة التدريسية ذوي السمعة العالمية.

3. المجتمع الدولي - تعزيز سمعة الجامعة وإبراز إنجازاتها دولياً

- العلاقات الخارجية - توسيع شبكة العلاقات الخارجية مع الجامعات العريقة.

- المقارنات المعيارية - بناء علاقات معيارية نشطة مع الجامعات الدولية.

- الدراسات المستقبلية/استشراف المستقبل - تنفيذ الدراسات المستقبلية المتعلقة بمجال التعليم العالي من أجل دعم عمليات التخطيط والتحسين المستمر.

- المؤتمرات الدولية - تحسين عملية اختيار المؤتمرات التي يشارك فيها أعضاء هيئة التدريس وزيادة عدد المؤتمرات الدولية المرموقة التي تستضيفها الجامعة.

4. الشراكات الدولية - زيادة التفاعل مع مؤسسات التعليم العالي الدولية



## الهدف الرابع

تعزيز دور الجامعة في إنتاج ونقل المعارف  
والمهارات لخدمة المجتمع

جامعة الإمارات العربية المتحدة



## المبادرات

## الأنشطة

- تطوير شراكات محلية تساهم في نقل المعارف والمهارات لخدمة المجتمع.
- تطوير آلية لفهم وتحديد احتياجات المجتمع من الخدمات ووضع خطط لتلبيتها.
- تطوير قاعدة بيانات مركزية لتوثيق جميع شراكات الجامعة وخدماتها المجتمعية.

1. تفعيل دور الشراكة المجتمعية  
لجامعة الامارات

- إعداد منهجية موحدة لتشجيع وتحفيز المشاركة في الأعمال التطوعية.
- إطلاق برامج لتشجيع المشاركة في الأعمال التطوعية.
- تطوير شراكات مع الجهات المحلية لزيادة فرص المشاركة في مجالات العمل التطوعي المختلفة في الدولة.

2. نشر ثقافة العمل التطوعي بما فيه تعزيز  
الهوية الوطنية والمسؤولية الاجتماعية بين  
أفراد المجتمع الجامعي

- تحسين التواصل والتفاعل مع خريجي جامعة الامارات.
- تطوير قاعدة بيانات لخريجي جامعة الامارات منذ تأسيسها.
- الاتصال الفعال مع جهات العمل لتوفير فرص عمل لخريجي الجامعة.
- تنفيذ دراسات استقصائية عن خريجي جامعة الامارات.

3. توطيد العلاقات مع خريجي جامعة الامارات  
وزيادة مشاركتهم في أنشطة الجامعة

- تقييم احتياجات المجتمع من الدورات التدريبية والاستشارات المهنية.
- تقديم دورات تدريبية بما فيها البرامج المهنية والشهادات التخصصية في المجالات التي تتناسب مع متطلبات سوق العمل.
- تسويق البرامج التدريبية التي تطرحها الجامعة.

4. إبراز دور الجامعة لخدمة احتياجات المجتمع  
من الدورات التدريبية والاستشارات المهنية

## الهدف الخامس

ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية  
وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية

جامعة الإمارات العربية المتحدة



## المبادرات

## الأنشطة

1. إدارة الموارد المالية بكفاءة وفعالية

- إعداد الميزانية ومتابعة تنفيذها.
- إدارة الرواتب.
- إدارة المدفوعات والاستحقاقات.
- إجراء التدقيق الداخلي.

2. إدارة المشتريات وفق أفضل الممارسات العالمية

- إدارة المشتريات.
- إدارة العقود ومتابعتها.

3. تطبيق أفضل ممارسات الموارد البشرية

- تخطيط الموارد البشرية والاستقطاب والتعيين.
- تدريب وتطوير الموظفين.
- إدارة خدمات الموارد البشرية الأخرى ( تقييم الأداء، التعويضات والفوائد، شؤون الموظفين، الخ).

4. ضمان تطبيق معايير الجودة والتميز المؤسسي

- إدارة الجودة.
- إدارة علاقات المتعاملين.
- الإعداد للمشاركة بجائزة الشيخ خليفة للتميز.

5. ضمان الجودة الإدارية - تعزيز عمليات ضمان الجودة الإدارية

- إطار ضمان الجودة - تطبيق إطار ضمان الجودة لجامعة الإمارات العربية المتحدة في المجالات الإدارية.
- خدمات السبع نجوم - تطبيق معايير "برنامج الامارات للخدمة الحكومية المتميزة" على كافة خدمات جامعة الامارات العربية المتحدة.
- جوائز التميز - تطوير "جائزة الرئيس الأعلى للتميز المؤسسي".

6. ضمان تحقيق الاتصال الداخلي والخارجي

- تخطيط وتنسيق الاتصالات الداخلية والخارجية.
- إدارة النشاط الإعلامي.

7. تطبيق أفضل الممارسات العالمية في القيادة

- مكاتب الوزراء والمدير العام (الوكيل) والمديرين التنفيذيين.
- مستشاري الوزير والمدير العام (الوكيل).

8. نظام الحوكمة - متابعة تطوير نظام الحوكمة في جامعة الإمارات العربية المتحدة تماشياً مع أفضل الممارسات الدولية

- مجلس الجامعة - مواصلة تطوير حوكمة مجلس الجامعة تماشياً مع أفضل الممارسات الدولية، بما فيها تقييم فاعلية المجلس وتقييم أداء مدير الجامعة.
- السياسات والإجراءات - إعداد آلية لمراجعة وتحديث كافة السياسات والإجراءات في الجامعة.
- حوكمة البيانات - إنشاء نظام حوكمة بيانات لجامعة الإمارات لضمان دقة ومصداقية البيانات التي يتم مشاركتها مع المعنيين في الجامعة وخارجها.
- المجالس الاستشارية للكليات - زيادة فاعلية المجالس الاستشارية للكليات وضمان اسهامها الإيجابي في تقدم الكليات.

## المبادرات

## الأنشطة

9. وضع وتطوير الخطة الاستراتيجية وقياس الأداء

- وضع وتطوير الخطة التشغيلية والإستراتيجية.
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية وقياس الأداء.

10. توفير أفضل الخدمات القانونية

- إعداد الدراسات والاستشارات القانونية.
- إدارة الشؤون القانونية.

11. توفير أحدث خدمات تقنية المعلومات

- تطوير النظم والتطبيقات الإلكترونية.
- توفير الدعم الفني للمستخدمين (خط مساعدة).
- إدارة الشبكات وأمن المعلومات.

12. الحكومة الذكية - ضمان تطبيق متطلبات الحكومة الذكية على جميع خدمات جامعة الامارات.

- خطط التحول الإلكتروني/الذكي - تطبيق خطة متكاملة لتحويل خدمات جامعة الامارات الي خدمات الكترونية/ذكية.
- معايير الجودة الإلكترونية/الذكية - ضمان تطبيق معايير الجودة في المواقع الإلكترونية والتطبيقات الذكية.

13. توفير خدمات مشتركة لكافة الوحدات التنظيمية بكفاءة عالية

- الصيانة.
- الإيجار.
- المواصلات.
- رسوم الاستشارات.
- المصروفات المتكررة الأخرى (الصادر والوارد، المرافق، الهواتف والانترنت ، الخ).
- الخدمات المشتركة الأخرى (أدوات مكتب، قرطاسية ومتفرقات، الخ).



## الهدف السادس

ترسيخ ثقافة الابتكار في بيئة  
العمل المؤسسي

جامعة الإمارات العربية المتحدة

- مرافق الابتكار - إنشاء حاضنات الأعمال ومراكز/مختبرات الابتكار والعمل على استدامتها.
- الأفكار الابتكارية - إطلاق برنامج إدارة الأفكار الابتكارية في الجامعة.
- الشراكات - إقامة شراكات استراتيجية للابتكار.

## 1. إنشاء بيئة محفزة للابتكار

- مبادرات الابتكار- تشجيع التعليم والتعلم الريادي والمبتكر، والأبحاث متعددة التخصصات، والمبادرات الإدارية والعمل على تحفيزها جميعاً.
- تعزيز الابتكار- تشجيع التفاعل بين الطلبة وأعضاء هيئة التدريس والمجتمع من أجل تعزيز ثقافة الابتكار.
- فعاليات الابتكار - تنظيم فعاليات لنشر ابتكارات مجتمع جامعة الإمارات في التعليم والتعلم (SoTL)، والأبحاث، وخدمة المجتمع.
- تحفيز المبتكرين - إنشاء نظام مكافآت متكامل للابتكار في الجامعة (جائزة الابتكار الدولية، وجائزة الرئيس الأعلى للجامعة في الابتكار، ومنح براءة الاختراع، ونظام مكافآت ابتكارات الطلبة).

## 2. تحفيز ومكافأة الابتكارات والمبتكرين

- التطوير المهني - تنفيذ برامج تدريبية في مجال الابتكار لتعزيز ثقافة الابتكار التشاركي في الجامعة.
- خدمات داعمة للابتكار - مراجعة خدمات الجامعة وعملياتها وسياساتها لدعم الابتكار والاستجابة لمتغيرات العمل المؤسسي.
- حوكمة الابتكار - إنشاء الإطار العام لحوكمة الابتكار في الجامعة.

## 3. تعزيز عقلية الابتكار ضمن مجتمع جامعة الإمارات العربية المتحدة