



**قرار
الرئيس الأعلى للجامعة
رقم (42) لسنة 2025
في شأن
اعتماد سياسة الاستثمار**

الرئيس الأعلى للجامعة،

بعد الاطلاع على القانون الاتحادي رقم (4) لسنة 1976م، بإنشاء وتنظيم جامعة الإمارات العربية المتحدة، وعلى قرار مجلس الوزراء رقم (4) لسنة 2019م، في شأن لائحة المشتريات وإدارة المخازن في الحكومة الاتحادية، وعلى قرار مجلس الوزراء رقم (55) لسنة 2022م، في شأن حوكمة مؤسسات التعليم العالي الحكومية الاتحادية في دولة الامارات العربية المتحدة، وعلى قرار الرئيس الأعلى للجامعة رقم (1) لسنة 1979م، في شأن اللائحة التنفيذية للقانون الاتحادي رقم (4) لسنة 1976م، بإنشاء وتنظيم جامعة الإمارات العربية المتحدة، وتعديلاته، وعلى قرار الرئيس الأعلى للجامعة رقم (3) لسنة 2022م في شأن اعتماد السياسات المالية بالجامعة، وعلى موافقة مجلس أمناء الجامعة في اجتماعه الرابع للعام الجامعي 2024-2025، والذي انعقد بتاريخ 2025/1/30م، وبناءً على ما عرضه مدير الجامعة بالإلحاح،

**قرار
المادة الأولى**

تُعتمد سياسة الاستثمار الملحقة بهذا القرار.

المادة الثانية

على الجهات المعنية تنفيذ هذا القرار كل فيما يخصه، ويُلغى كل نص يخالف أحكامه، ويُعمل به اعتباراً من تاريخ صدوره.

**زكي أنور نسيبة
الرئيس الأعلى للجامعة**

صدر في: 10/11/1446 هـ الموافق 2025/05/08 م
نسخة إلى:

- مكتب الرئيس الأعلى للجامعة
- مكتب مدير الجامعة
- مكاتب نواب مدير الجامعة
- العمدات
- الإدارات والمراكز والوحدات

سياسة الاستثمار			 جامعة الإمارات العربية المتحدة United Arab Emirates University 
2025/05/08	تاريخ بدء التطبيق	الموضوع	
2028/09/01	تاريخ المراجعة القادم	جدول المحتويات	
1 من 5	رقم الصفحة	المكتب المسنول: مدير الجامعة	

جدول المحتويات

2	سياسة الاستثمار
2	المادة (1): المبادئ الأساسية
3	المادة (2): لجنة الاستثمار
4	المادة (3): استراتيجية الاستثمار
4	المادة (4): الأنشطة الاستثمارية
4	1-4 القطاعات ذات الأولوية
4	2-4 الملكية الفكرية
5	المادة (5): الحوكمة والالتزام بأنظمة دولة الإمارات العربية المتحدة
5	1-5 قواعد الحوكمة
5	2-5 الامتثال
5	المادة (6): تضارب المصالح
5	المادة (7): تسوية المنازعات

سياسة الاستثمار			 جامعة الإمارات العربية المتحدة United Arab Emirates University 
2025/05/08	تاريخ بدء التطبيق	الموضوع	
2028/09/01	تاريخ المراجعة القادم	سياسة الاستثمار	
2 من 5	رقم الصفحة	المكتب المسئول: مدير الجامعة	

سياسة الاستثمار

نطاق التطبيق

تُطبق هذه السياسة على جميع الأموال التي تحتفظ بها جامعة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك الأوقاف والتبرعات والدخل الخيري وصناديق الاستثمار الأخرى التي تديرها المؤسسة. كما يغطي استثمار الاحتياطيات المؤسسية والصناديق المدارة خارجياً المخصصة للأغراض الأكاديمية أو البحثية.

الهدف

الغرض من هذه السياسة هو وضع مبادئ توجيهية واضحة لإدارة الأموال واستثمارها الاستراتيجي داخل جامعة الإمارات العربية المتحدة، وضمان الاستدامة المالية وتعظيم العوائد مع التوافق مع الرسالة التعليمية للمؤسسة والأولويات الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة. يضمن الإدارة الفعالة والنمو لأصول جامعة الإمارات العربية المتحدة، ودعم الاقتصاد الوطني، والالتزام بالمعايير الأخلاقية والقانونية العالية، كل ذلك مع الحفاظ على السلامة المالية.

السياسة

المادة (1): المبادئ الأساسية

1. التوافق مع الأهداف الوطنية: يجب أن تتماشى الاستثمارات مع رؤية الإمارات 2030، مع التركيز على التنمية الاقتصادية المستدامة والابتكار والنهوض بالصناعات الوطنية مثل التكنولوجيا والطاقة المتجددة والتعليم.
2. المسؤولية الأخلاقية والاجتماعية: يجب أن تعكس استثمارات جامعة الإمارات العربية المتحدة القيم الأخلاقية للمؤسسة والتزامها بالمسؤولية الاجتماعية. يتم تجنب وبشكل صارم الاستثمارات في الصناعات التي تعتبر ضارة بالمجتمع أو تتعارض مع قيم الإمارات العربية المتحدة، مثل صناعات التبغ.
3. إدارة المخاطر: يجب أن تتضمن استراتيجيات الاستثمار ممارسات قوية لإدارة المخاطر، وتوازن بين الحاجة إلى نمو رأس المال وحماية رأس المال. يجب إجراء تقييمات منتظمة للمخاطر لمعالجة تقلبات السوق والعوامل الجيوسياسية والمخاوف المتعلقة بالاستقرار المالي.
4. الشفافية والمساءلة: تحافظ جامعة الإمارات العربية المتحدة على الشفافية في ممارساتها الاستثمارية من خلال إعداد تقارير منتظمة ومفصلة عن أداء الصناديق والأصول. يجب ضمان المساءلة أمام جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك الجهات المانحة وأعضاء هيئة التدريس والموظفين والهيئات الحكومية.

سياسة الاستثمار			 جامعة الإمارات العربية المتحدة United Arab Emirates University 
2025/05/08	تاريخ بدء التطبيق	الموضوع سياسة الاستثمار	
2028/09/01	تاريخ المراجعة القادم		
3 من 5	رقم الصفحة	المكتب المسنول: مدير الجامعة	

5. الاستدامة والاستثمارات الخضراء: يجب على جامعة الإمارات العربية المتحدة إعطاء الأولوية للاستثمارات في المشاريع المستدامة بيئياً، بما في ذلك الطاقة المتجددة والتقنيات الصديقة للبيئة والشركات الملتزمة بالتنمية المستدامة.

6. التنوع: لتقليل المخاطر وضمان عوائد مستقرة وطويلة الأجل، يجب تنويع الاستثمارات عبر فئات الأصول والقطاعات والمناطق. يجب على جامعة الإمارات العربية المتحدة استكشاف الفرص محلياً ودولياً لتحسين محافظتها.

7. الامتثال للقوانين الاتحادية لدولة الإمارات العربية المتحدة: يجب أن تلتزم جميع الأنشطة الاستثمارية بجميع القوانين واللوائح الاتحادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك:

- أ. قانون اتحادي رقم (6) لسنة 2007: تنظيم إنشاء هيئة الأوراق المالية والسلع.
- ب. القانون الاتحادي رقم (10) لسنة 1980: وضع اللوائح والإرشادات للمؤسسات المالية التابعة للبنك المركزي.
- ج. قانون الاستثمار الاتحادي رقم 19 لسنة 2018: تشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة مع التوافق مع الأهداف الاقتصادية الاستراتيجية لدولة الإمارات العربية المتحدة.
- د. القانون الاتحادي رقم وعلى الفقرة (4) لسنة 2000: بشأن هيئة وسوق الإمارات للأوراق المالية والسلع.
- هـ. المبادئ التوجيهية للبيئة والاستدامة: ضمان التوافق مع سياسات وزارة التغير المناخي والبيئة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

المادة (2): لجنة الاستثمار

1. توفر لجنة الاستثمار، المكونة من كبار المسؤولين الماليين والممثلين الأكاديميين والخبراء الماليين المستقلين، الإشراف الاستراتيجي على إدارة صناديق الاستثمار في جامعة الإمارات العربية المتحدة.
2. تشمل مسؤوليات لجنة الاستثمار ما يلي:
 - أ. مراجعة واعتماد استراتيجيات وسياسات الاستثمار لضمان المواءمة مع رسالة جامعة الإمارات العربية المتحدة وأهدافها المالية.
 - ب. إجراء مراجعات منتظمة لأداء المحفظة لتقييم الفعالية وتحديد مجالات التحسين.
 - ج. التوصية بتعديلات على استراتيجيات الاستثمار لتتماشى مع ديناميكيات السوق والأولويات المؤسسية وأهداف الرؤية الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة.

سياسة الاستثمار			 جامعة الإمارات العربية المتحدة United Arab Emirates University 
2025/05/08	تاريخ بدء التطبيق	الموضوع سياسة الاستثمار	
2028/09/01	تاريخ المراجعة القادم		
4 من 5	رقم الصفحة	المكتب المسنول: مدير الجامعة	

المادة (3): استراتيجية الاستثمار

1. تخصيص الأصول: يجب على جامعة الإمارات العربية المتحدة تحديد استراتيجيات واضحة لتخصيص الأصول توازناً بين احتياجات السيولة وأهداف النمو طويلة الأجل. تأخذ هذه الاستراتيجيات في الاعتبار الاحتياجات التشغيلية للجامعة وأولويات التمويل، بما في ذلك دعم البرامج الأكاديمية والمنح الدراسية والمبادرات البحثية.
2. العناية الواجبة: يجب أن تخضع جميع فرص الاستثمار لعمليات العناية الواجبة الصارمة. ويشمل ذلك التحليل المالي وأبحاث السوق وتقييم التوافق مع الأهداف الاستراتيجية لجامعة الإمارات العربية المتحدة. بالنسبة للفرص الاستثمارية المعقدة أو المتخصصة، قد تستعين جامعة الإمارات العربية المتحدة بمستشار (مستشارين) خارجيين لتقديم المشورة المتخصصة.
3. إعداد التقارير المنتظمة ومراجعة الأداء: لضمان المساءلة والشفافية، يجب على جامعة الإمارات العربية المتحدة تطبيق نظام تقارير منتظم لتقييم أداء الاستثمار مقابل المعايير المعمول بها. يجب مشاركة تقارير الأداء السنوية مع قيادة الجامعة وأصحاب المصلحة سنوياً.

المادة (4): الأنشطة الاستثمارية

1-4 القطاعات ذات الأولوية

1. التكنولوجيا والابتكار: تشمل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتطوير الملكية الفكرية واستكشاف الفضاء.
2. التعليم والصحة: التركيز على البحوث والتعلم الإلكتروني والمبادرات الصحية المستدامة.
3. الطاقة المتجددة والاستدامة: الاستثمار في المشاريع الخضراء بما يتماشى مع أهداف الاستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

2-4 الملكية الفكرية

1. تقاسم الإيرادات: حوافز للمخترعين، وضمان التوزيع العادل للعائدات.
2. التسويق: تشجيع الابتكار من خلال دعم تسويق الملكية الفكرية.

سياسة الاستثمار			 جامعة الإمارات العربية المتحدة United Arab Emirates University 
2025/05/08	تاريخ بدء التطبيق	الموضوع سياسة الاستثمار	
2028/09/01	تاريخ المراجعة القادم		
5 من 5	رقم الصفحة	المكتب المسئول: مدير الجامعة	

المادة (5): الحوكمة والالتزام بأنظمة دولة الإمارات العربية المتحدة

1-5 قواعد الحوكمة

1. يشرف مكتب إدارة شؤون الاستثمار على الأنشطة الاستثمارية، مما يضمن المواءمة مع أهداف جامعة الإمارات العربية المتحدة ومبادئ الحوكمة.
2. يقوم مكتب إدارة شؤون الاستثمار على الأنشطة الاستثمارية بالتنسيق مع الكليات والأقسام لتحديد وتقييم الفرص الاستثمارية.

2-5 الامتثال

1. يجب أن تتمثل جميع الأنشطة الاستثمارية بشكل صارم للقوانين واللوائح التي وضعتها حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك تلك الخاصة بمصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي وهيئة الأوراق المالية والسلع والهيئات التنظيمية الأخرى ذات الصلة. يجب أن تتماشى الاستثمارات أيضاً مع المهمة المؤسسية لجامعة الإمارات العربية المتحدة وأهدافها وأولوياتها، مما يضمن الاتساق والدعم لأهدافها الأكاديمية والبحثية.
2. يجب أن تلتزم ممارسات الاستثمار في الجامعة بقانون الاستثمار الاتحادي رقم 19 لسنة 2018 الذي يستفيد من فرص الاستثمار الأجنبي في القطاعات ذات الأولوية الوطنية، مثل التكنولوجيا والتعليم والطاقة المتجددة. بالإضافة إلى ذلك، يجب على جامعة الإمارات العربية المتحدة ضمان الامتثال الكامل للوائح مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، على النحو المنصوص عليه في قانون دولة الإمارات العربية المتحدة رقم 20 لعام 2018.

المادة (6): تضارب المصالح

يجب على أعضاء لجنة الاستثمار والموظفين المشاركين في صنع القرار الاستثماري الكشف فوراً عن أي تضارب محتمل في المصالح. يجب على جامعة الإمارات العربية المتحدة تطبيق السياسات والإجراءات للتخفيف من مثل هذه الصراعات، وضمان اتخاذ جميع القرارات الاستثمارية بشفافية وبما يتماشى مع مصلحة المؤسسة.

المادة (7): تسوية المنازعات

يمكن تسوية المنازعات المتعلقة بالاستثمارات ودياً عن طريق التفاوض، دون المساس بالحق في التقاضي.

 جامعة الإمارات العربية المتحدة United Arab Emirates University 	Investment Policy		
	Subject Table of Contents	Effective Date	08-05-2025
		Date for Next Review	01-09-2028
	Responsible Office: Vice Chancellor Office	Page Number	1 of 5

TABLE OF CONTENTS

Investment Policy	2
Article (1): Key Principles	2
Article (2): Investment Committee	3
Article (3): Investment Strategy	3
Article (4): Investment Activities	4
4-1 Priority Sectors	4
4-2 Intellectual Property	4
Article (5): Governance and Compliance with UAE Regulations	4
5-1 Governance Rules	4
5-2 Compliance	4
Article (6): Conflict of Interest	5
Article (7): Dispute Resolution	5

 جامعة الإمارات العربية المتحدة United Arab Emirates University 	Investment Policy		
	Subject Investment Policy	Effective Date	08-05-2025
		Date for Next Review	01-09-2028
	Responsible Office: Vice Chancellor Office	Page Number	2 of 5

Investment Policy

Scope

This Policy applies to all funds held by UAEU, including endowments, donations, philanthropic income, and other investment funds managed by the institution. It also covers the investment of institutional reserves and externally managed funds designated for academic or research purposes.

Objective:

The purpose of this Policy is to establish clear guidelines for the management and strategic investment of funds within UAEU, ensuring financial sustainability and maximizing returns while aligning with the institution's educational mission and the UAE's national priorities. It ensures the effective management and growth of UAEU's assets, support the national economy, and adhere to high ethical and legal standards, all while maintaining financial integrity.

Policy

Article (1): Key Principles

1. **Alignment with National Goals:** Investments must align with the UAE's Vision 2030, focusing on sustainable economic development, innovation, and the advancement of national industries such as technology, renewable energy, and education.
2. **Ethical and Social Responsibility:** UAEU's investments must reflect the institution's ethical values and commitment to social responsibility. Investments in industries deemed harmful to society or conflicting with UAE values, such as tobacco industries, are strictly avoided.
3. **Risk Management:** Investment strategies shall incorporate robust risk management practices, balancing the need for capital growth and principal protection. Regular risk assessments should be conducted to address market fluctuations, geopolitical factors, and financial stability concerns.
4. **Transparency and Accountability:** UAEU shall maintain transparency in its investment practices through regular and detailed reporting on fund and asset performance. Accountability to all stakeholders, including donors, faculty, staff, and government entities, should be ensured.
5. **Sustainability and Green Investments:** UAEU should prioritize investments in environmentally sustainable projects, including renewable energy, eco-friendly technologies, and businesses committed to sustainable development.
6. **Diversification:** To minimize risks and ensure stable, long-term returns, investments should be diversified across asset classes, sectors, and regions. UAEU should explore opportunities locally and internationally to optimize its portfolio.

 جامعة الإمارات العربية المتحدة United Arab Emirates University 	Investment Policy		
	Subject Investment Policy	Effective Date	08-05-2025
		Date for Next Review	01-09-2028
	Responsible Office: Vice Chancellor Office		Page Number 3 of 5

7. Compliance with UAE Federal Laws: All investment activities should adhere to all UAE federal laws and regulations, including:
- Federal Law No. 6 of 2007: Governing the establishment of the Securities and Commodities Authority (SCA).
 - Federal Law No. 10 of 1980: Forming regulations and guidelines for the financial institutions under the Central Bank.
 - UAE's Federal Investment Law No. 19 of 2018: Promoting foreign direct investments while aligning with UAE's strategic economic objectives.
 - Federal Law No. (4) of 2000: Concerning the Emirates Securities and Commodities Authority and Market.
 - Environmental and Sustainability Guidelines: Ensuring alignment with the UAE Ministry of Climate Change and Environment's policies.

Article (2): Investment Committee

- The Investment Committee, composed of senior financial officers, academic representatives, and independent financial experts, provides strategic oversight in the management of UAEU's investment funds.
- Responsibilities of the Investment Committee include:
 - Reviewing and approving investment strategies and policies to ensure alignment with UAEU's mission and financial objectives.
 - Conducting regular reviews of portfolio performance to assess effectiveness and identify areas for improvement.
 - Recommending adjustments to investment strategies to align with market dynamics, institutional priorities, and objectives of UAE's national vision.

Article (3): Investment Strategy

- Asset Allocation:** UAEU should define clear asset allocation strategies that balance liquidity needs with long-term growth objectives. These strategies account for the university's operational needs and funding priorities, including support for academic programs, scholarships, and research initiatives.
- Due Diligence:** All investment opportunities should be subjected to rigorous due diligence processes. This includes financial analysis, market research, and evaluation of alignment with UAEU's strategic goals. For complex or specialized investment opportunities, UAEU may engage external advisor(s) to provide specialized advice.
- Regular Reporting and Performance Review:** To ensure accountability and transparency, UAEU should implement regular reporting system to evaluate investment performance against established benchmarks. Annual performance reports should be shared with university leadership and stakeholders annually.

 جامعة الإمارات العربية المتحدة United Arab Emirates University 	Investment Policy		
	<u>Subject</u> Investment Policy	Effective Date	08-05-2025
		Date for Next Review	01-09-2028
	Responsible Office: Vice Chancellor Office	Page Number	4 of 5

Article (4): Investment Activities

4-1 Priority Sectors

1. Technology and Innovation: Includes ICT, intellectual property development, and space exploration.
2. Education and Health: Focus on research, e-learning, and sustainable health initiatives.
3. Renewable Energy and Sustainability: Investment in green projects aligned with UAE's sustainability goals.

4-2 Intellectual Property

1. Revenue Sharing: Incentives for inventors, ensuring equitable distribution of proceeds.
2. Commercialization: Promote innovation by supporting intellectual property commercialization.

Article (5): Governance and Compliance with UAE Regulations

5-1 Governance Rules

1. The Investment Affairs Management Office (IAMO) oversees investment activities, ensuring alignment with UAEU's objectives and governance principles.
2. IAMO coordinates with faculties and departments to identify and evaluate investment opportunities.

5-2 Compliance

1. All investment activities should strictly comply with the laws and regulations set by the UAE government, including those of the UAE Central Bank, the Securities and Commodities Authority (SCA), and other relevant regulatory bodies. Investments must also align with UAEU's institutional mission, goals and priorities, ensuring consistency and support for its academic and research objectives.
2. The university's investment practices should adhere to the Federal Investment Law No. 19 of 2018 leveraging opportunities for foreign investment in sectors of national priority, such as technology, education, and renewable energy. Additionally, UAEU should ensure full compliance with Anti-Money Laundering (AML) and Counter-Terrorism Financing (CTF) regulations, as mandated in UAE Law No. 20 of 2018.

 جامعة الإمارات العربية المتحدة United Arab Emirates University 	Investment Policy		
	<u>Subject</u> Investment Policy	Effective Date	08-05-2025
		Date for Next Review	01-09-2028
	Responsible Office: Vice Chancellor Office	Page Number	5 of 5

Article (6): Conflict of Interest

Members of the Investment Committee and staff involved in investment decision-making must promptly disclose any potential conflicts of interest. UAEU should enforce policies and procedures to mitigate such conflicts, ensuring that all investment decisions are made transparently and align with the institution's best interest.

Article (7): Dispute Resolution

Disputes related to investments may be settled amicably through negotiation, without prejudice to the right to litigation.