



تتشرف كلية الدراسات العليا وكلية الإدارة والاقتصاد بدعوتكم لحضور

**مناقشة أطروحة دكتوراه في إدارة الأعمال**

العنوان

**تنفيذ الخطة الاستراتيجية في مؤسسات القطاع العام بدولة الإمارات العربية المتحدة: العوامل المؤثرة والنتائج**

للطالبة

**فاخره خلفان حميد فريح القبيسي**

المشرف

**بروفيسور سعيد البنا، قسم الإدارة والتسويق**

المكان والزمان

**01:00 ظهراً**

**الاحد، 7 مايو 2017**

**مبنى H3، قاعة 2021**

الملخص:

تعد هذه الدراسة إحدى المحاولات الأولى التي تستخدم الاختبار التجريبي لنموذج نظري من أجل مناقشة تأثير أربعة متغيرات، وهي لامركزية التخطيط الاستراتيجي والتزام العاملين ودعم الإدارة العليا ومدى أهمية الخطة الاستراتيجية، على نجاح تنفيذ الخطة الاستراتيجية - بالإضافة الى التحقق فيما إذا كان نجاح تنفيذ الخطة الاستراتيجية يؤثر على الأداء المؤسسي. وتم استخدام متغيرين للتحكم وهما السخاء البيئي وحجم المؤسسة. وعلاوة على ذلك، استهدف هذا البحث معرفة أكثر الأدوات المستخدمة حالياً في التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات العاملة في القطاع الحكومي في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما سلط الضوء على التحديات الرئيسية التي تواجهها تلك المؤسسات في تنفيذ خططها الاستراتيجية. ويركز هذا البحث بشكل رئيسي على القطاع العام في دولة الإمارات العربية المتحدة. وتعد البحوث السابقة محدودة جداً في مجال تنفيذ الخطط الاستراتيجية بشكل عام وفي القطاع العام في دولة الإمارات العربية المتحدة بشكل خاص. ولذا فمن المأمول أن تسهم نتائج هذه الدراسة بشكل كبير في تدعيم معرفتنا الحالية في هذا المجال. ولقد استهدفت هذه الدراسة المدراء العاملين في المؤسسات الحكومية بدولة الإمارات العربية المتحدة. وشملت عينة البحث جميع المؤسسات ذات الصلة. ومن أصل 290 مؤسسة وافقت 219 مؤسسة على المشاركة في الدراسة، وقامت 125 مؤسسة باستكمال استبيان الدراسة (معدل الاستجابة 57%). ولقد تم استخدام أسلوب محاكاة المعادلة الهيكلية في تحليل البيانات. ومن خلال برنامج أموس لاختبار فرضيات النموذج النظري للدراسة تبين من النتائج أن تطبيق اللامركزية في التخطيط الاستراتيجي والتزام العاملين بتنفيذ الخطة الاستراتيجية ودعم الإدارة العليا له تأثير إيجابي على نجاح تنفيذ الخطة الاستراتيجية. بالإضافة إلى ذلك، فإن نجاح تنفيذ الخطة الاستراتيجية له أثر إيجابي على الأداء المؤسسي. وبالمثل، فإن نتائج الدراسة تشير إلى أن السخاء البيئي له تأثير إيجابي على نجاح تنفيذ الخطة الاستراتيجية والأداء المؤسسي بينما حجم المؤسسة لم يكن له أي تأثير على نجاح تنفيذ الخطة الاستراتيجية أو الأداء المؤسسي. ولقد تم مناقشة التطبيقات الإدارية والنظرية المتعلقة بنتائج هذه الدراسة لكل من الممارسين والباحثين.

**كلمات البحث الرئيسية:** الاستراتيجية، التخطيط الاستراتيجي، تنفيذ الخطة الاستراتيجية، الأداء المؤسسي، دولة الإمارات العربية المتحدة